

## СТАНОВИЩЕ

**Относно** научните трудове и учебната дейност на доц. д-р Янчо Маринов Бакалов, представени за участие в конкурс за заемане на академична длъжност „професор“ в научна област 9. Сигурност и отбрана, професионално направление 9.1. Национална сигурност, интегрална конкурсна научна специалност „Организационно поведение, лидерство и екипност“, учебна дисциплина „Организационно поведение“ обявен от Висше военноморско училище „Никола Йонков Вапцаров“ в ДВ бр. № 68 от 27.08.2019 г. за нуждите на катедра „Организация на военни формирования на тактическо ниво“.

**Разработил:** доц. д-р Ваня Господинова Христова – Варненски свободен университет „Черноризец Храбър“, член на научното жури, съгласно заповед на Началника на ВВМУ „Н.Й.Вапцаров“ № ЛС-122, от 03.10.2019 г.

Настоящото становище е изготвено въз основа на документи, постъпили по конкурс, обявен от Висше военноморско училище „Никола Йонков Вапцаров“ (ДВ бр. № 68 от 27.08.2019 г.) и на интернет-страницата на училището за нуждите на катедра „Организация на военни формирования на тактическо ниво“ към Факултет Навигационен. Представените по конкурса документи съответстват на изискванията на ЗРАСРБ, ППЗРАСРБ и Правилника за условията и реда за заемане на академични длъжности във Висше военноморско училище „Никола Йонков Вапцаров“. Процедурата по конкурса е коректно спазена.

Единствен кандидат по обявения конкурс за заемане на академичната длъжност „професор“, професионално направление 9.1. Национална сигурност, интердисциплинарна конкурсна научна специалност „Организационно поведение, лидерство и екипност“, е доц. д-р Янчо Маринов Бакалов от ВВМУ „Никола Йонков Вапцаров“.

### **I. Обща характеристика на научноизследователската и научно-приложната дейност на кандидата.**

Описанието на научноизследователската и научно-приложната дейност на доц. д-р Янчо Маринов Бакалов е изготвено въз основа на данните представени от кандидата за заемане на академичната длъжност „професор“.

За участие в конкурса доц. д-р Янчо Маринов Бакалов е представил списък от общо 36 заглавия, в това число 2 монографии, 30 публикации в български и чуждестранни научни издания и научни форуми, 4 учебника и учебни пособия, както самостоятелно, така и в съавторство.

Първо, в *количествено изражение* в съответствие с чл. 26 от ЗРАСРБ публикациите на доц. д-р Янчо Маринов Бакалов надвишават минималните законови изисквания.

Второ, по отношение на *структурните характеристики* на направените изследвания в т.ч.:

✓ Монографии – 2 броя самостоятелни трудове. Първата от тях, хабилитационен труд „Висше морско образование. Лидиране в конкурентна среда” (1.2) е структурирана в четири глави, в които изложението следва логиката от общото към частното. Представени са историята на българското висше морско образование, мястото му във военнообразователната система като един от стожерите на националната сигурност, както и неговата модернизация в годините на новото хилядолетие, и в частност на военния и гражданския му компонент.

Във втората монография „Аспекти на управленската дейност в тактическото подразделение” (2.2) аналитично, системно и проблематично са разгледани поредица тематични модули, свързани с оптимизиране на управленската квалификация на военните кадри във връзка с приемането на страната ни в НАТО.

✓ Студии, статии и доклади (30 броя) както със самостоятелно участие, така и в съавторство. В съдържателно съотношение посочените публикации могат да се диференцират в следните тематични направления:

- *Придобиване на способности за оперативна съвместимост по стандарти на НАТО и кадрово осигуряване на Военноморските сили (ВМС).*

Тези трудове заемат основно място в творчеството на кандидата. В публикациите свързани с това тематично направление акцентите са поставени върху военните аспекти на сигурността и специфичните гражданско-военни отношения при участие на ВМС в дейности по налагане на безопасност и сигурност в националните морски пространства, както и в операции различни от война. Направен е и системен анализ на специфичните параметри на средата за сигурност, като са обосновани и възгледите за развитие в това направление (2.4; 5.3; 6.3; 6.4; 7.3; 7.4; 8.3; 8.4; 9.3; 9.4; 10.4; 13.4; 15.4).

- *Формиране на среда за устойчиво развитие на военно образователната система.*

Тук са представени концепциите, публикувани като контрапункт на подхода за реформиране на системата за военно образование. Специално и заслужено място в трудовете на кандидата е отделено на ВВМУ „Н. Й. Вапцаров“ като един от трансформиращите фактори и лидер в устойчивото развитие на военно-образователната система в Р. България (1.1; 1.3; 2.1; 3.4; 4.3; 5.4; 11.4; 12.4; 14.4; 16.4; 18.4).

- *Опазване на националната памет, като фундамент на*

Проблемът за опазването на националната памет като фундамент на националната сигурност е разработен фрагментарно, но той е от особено значение за времето в което живеем. В трудовете си по това направление кандидатът заявява разширяване на ареала на националната сигурност, като включваща в себе си националната памет и идентичност (1.4; 2.3; 3.3; 4.4; 10.3; 11.3; 12.3).

✓ Учебници и учебни помагала – 4 броя (1.5; 2.5; 3.5; 4.5), които в съдържателно отношение съответстват на учебните програми към съответните дисциплини преподавани от кандидата на студенти от ОКС „бакалавър” и ОКС „магистър”. В хода на разработването им са използвани съвременни подходи и методи.

✓ Участие в научно-изследователски проекти – за периода 2008-2016 г. доц. д-р Янчо Маринов Бакалов е участвал в четири научни проекта, на един от тях е бил научен ръководител.

*Представената научна продукция съответства на минималните национални изисквания по чл. 2б, ал.2 и 3 от ЗРАСПБ и Правилника за условията и реда за заемане на академични длъжности във ВВМУ „Н.Й.Вапцаров“.*

## **II. Оценка на педагогическата подготовка и дейност на кандидата.**

Доц. д-р Янчо Маринов Бакалов е завършил висше педагогическо и висше военноморско образование, с образователна и научна степен „доктор по психология“. Професионалната си кариера като преподавател във ВВМУ „Н. Й. Вапцаров“ започва през 1991 г. В периода 1999 – 2004 г. е доцент във ВА „Г. С. Раковски“, началник на катедра „Военноморски сили“. В Технически университет – Варна е бил ръководител на катедра „Публична администрация“ и заместник-декан на факултет. Преподавал е в специалностите „Корабоводене“, „Публична администрация“, „Инженерен дизайн“, „Социален мениджмънт“, „Безопасни и здравословни условия на труд“, където по бакалавърски и магистърски програми води лекционни курсове по „Социална психология“, „Обща и възрастова психология“, „Психология на морския труд“, „Управление на кораба при особени обстоятелства“, „Инженерна психология“ и „Психологическо консултиране“ в продължение на дванадесет години. Бил е научен ръководител на над 50 дипломанта в университета. Като преподавател във ТУ-Варна участва в три образователни научни проекта, научен ръководител е на един от тях.

От представената творческа автобиография за педагогическата дейност на кандидата е видно, че във ВВМУ „Н. Й. Вапцаров“ той е ангажиран в обучението на студенти в ОКС „бакалавър” и ОКС „магистър” по дисциплините „Военна психология и педагогика“ с лекционен курс от 30 ч., и „Организационно поведение“, с лекционен курс от 45 ч. Участвал е в административната и управленска дейност на университета, както и в

Специализирания научен съвет по военни науки при ВАК. Член е на дружеството на психолозите в България от 2007 г.

Научен ръководител е на двама докторанти – единият във ВСУ „Черноризец Храбър“, а вторият във ВВМУ „Н. Й. Вапцаров“.

Важен елемент от общата оценка на преподавателската работа на доц. д-р Янчо Маринов Бакалов е осигуряването на учебния процес с актуални за теорията и практиката лекционни курсове, учебници и учебни пособия.

Количествените и качествени параметри на преподавателската работа на кандидата въз основа на представените справки и документи дават основание да се изрази много добра оценка за неговото професионално равнище по отношение на аудиторната и извън аудиторна заетост.

### **III. Основни научни и научно-приложни приноси**

От представената за конкурса научна продукция от кандидата доц. д-р Янчо Маринов Бакалов, биха могли да се открият следните научни и научно-приложни приноси:

***В тематичния раздел - трансфериране на ново научно знание в националната военна наука и практика:***

✓ Анализирани са предпоставки и са дефинирани условия за възникване на нова система от знания, необходима на командирите и щабовете за усвояване на способности в контекста на „оперативна съвместимост“ по стандарти на НАТО (1.2; 6.3; 9.3; 8.4; 14.4).

✓ Изследвани са концептуални модели, свързани с мениджърската квалификация относно изясняване на възможностите за синхронизиране на управленските дейности във въоръжените сили с постиженията на модерния мениджмънт в съюзните страни (2.2; 10.3; 2.4; 3.4; 11.4; 13.4).

✓ Обособени са системно свързаните фактори на „външната“ и „вътрешна“ среда във военната организация, като е направена прогноза за развитие на перспективите на нормативната база на Въоръжените сили на Р. България (1.2; 2.2; 10.3).

✓ Изследвани са концептуалните основи на планирането във военните структури на НАТО и е обоснована идеята за промяна на технологията на оперативно планиране в БА (1.2; 9.3; 2.4; 7.4).

***В тематичния раздел - развитие на теорията чрез разкриване на съществени нови страни в съществуващи научни концепции и проблемни области:***

✓ Анализирана е спецификата на военното образование като съставна подсистема във Въоръжените сили (1.2; 5.3; 7.3; 5.4).

✓ Систематизирани са същността и съдържанието на иновациите, съществена част от модернизацията и трансформацията на морското образование като част от сектора за сигурност, което предполага по

нататъшно използване на системния подход в това направление (1.2; 4.3; 10.4;12.4).

✓ Обобщени и структурирани са възгледите за използване на военноморския компонент за решаване на граждански задачи в интерес на националната сигурност в мирно време, както и състоянието на националната морска политика (1.2; 6.3; 8.3; 3.4).

✓ Разкрити са особеностите на взаимодействието, координацията и синхронизирането между гражданските и военни структури, ангажирани с гарантирането на сигурността в националните морски пространства, както и налагането на адекватна система на безопасност в тях (1.2; 6.3; 9.3; 6.4).

✓ Формулирани са подходи и са представени възможности за управление на процесите на създаване на лидерска среда, и усвояване на лидерски умения във формирания на тактическо ниво (2.2; 10.3; 12.3; 7.4; 13.4).

✓ Заявени са конкретни решения по отношение на структурата, състава и насоките за развитие, както и иновационните процеси във военнобразователната система на базата на опита на ВВМУ „Н. Й. Вапцаров“ (1.2; 1.3; 12.4; 16.4; 17.4).

✓ Обосновани са предпоставки за постигане на по-високо качество на социалната сигурност чрез стриктно прилагане на националните стандарти за образование в институциите, и висшите военни училища (1.2).

***В тематичния раздел - дефиниране на националната идентичност и свързаната с нея национална памет като фундамент на националната сигурност:***

✓ Заявени са аргументираните позиции на автора, относно идеята за националната памет като необходим фундамент за изграждането на идентичността и националната сигурност, които са публикувани в авторитетни издания касаещи военната история, опазването на националната памет и военно-административното наследство, (1.2; 2.3; 3.3; 1.4).

✓ Успешно защитени са аргументи касаещи обогатяването на интерпретациите относно българската национална идентичност, надрастващи рамката на българското гражданство (3.3; 11.3; 1.4).

✓ Предложена е оригинална интерпретация на историческите събития от военната история на страната, които са градивното ядро на националната памет (2.3; 3.3; 12.3; 1.4).

✓ Предефинирани са рисковете и са заявени становищата на автора по отношение опитите за подмяна на историческата истина касаеща националната идентичност (3.3; 11.3; 1.4).

✓ Посочени са критичните направления за влияние чрез хибридни въздействия на индивиди с нарушена национална идентичност в рамките на протичащата информационна война (3.3; 12.3; 1.4).

#### **IV. Значимост на приносите за науката и практиката**

От представената за конкурса научна продукция от кандидата доц. д-р Янчо Маринов Бакалов, биха могли да се открият следните приноси касаещи науката и практиката:

✓ Научноприложните разработки на кандидата свързани с развитието на способностите за оперативна съвместимост по стандартите на НАТО, обхващат двадесетгодишно творчество, а систематизираните изводи и очертани перспективи намират широко практическо приложение.

✓ Интердисциплинарната насоченост на творчеството му обхващащо модернизиранието на военнообразователната система, като елемент на националната сигурност, е ориентирана по високи съвременни стандарти.

✓ Предложена е авторска систематизация на актуалното състояние и перспективи за развитие на военноморското образование в контекста на формираната среда за сигурност в страната и динамиката на потребностите от морски кадри.

✓ Анализирани са възможностите за внедряване на иновативни технологии в обучението на специалисти в сферата на сигурността.

✓ Защитени са обосновани становища и са публикувани материали в авторитетни списания и научни форуми, касаещи опазването на националната памет, военната история, и военно-административното наследство, като се отстоява идеята за националната идентичност като един от елементите на националната сигурност.

✓ Хабилитационният труд на кандидата, монографията „Висше морско образование. Лидиране в конкурентна среда“, е отбелязан със статия-рецензия в списание „Стратегии на образователната и научната политика“, реферирано във WoS. В същото списание е цитирана предходна статия на кандидата „Опит за концепция за развитие на висшето морско образование“, 2001г, която е основополагаща за творческите му търсения в посока устойчиво развитие на националната военнообразователна система.

✓ Посочените приноси са лично дело на кандидата. Статистиката на авторството на трудовете показва, че значителна част от тях той е публикувал самостоятелно

За участието в конкурса за заемането на академична длъжност „професор“ кандидатът представя трудове, които в количествен и качествен аспект считам за достатъчни, за удовлетворяване на изискванията за академични публикации и същевременно в съдържателно отношение се вписват напълно в контекста на обявения конкурс.

В допълнение, доц. д-р Янчо Маринов Бакалов притежава съответстваща известност за придобиване на академичната длъжност „професор“ - известен и разпознаваем е сред академичната общност по данни от предоставената Справка за цитиранията.

#### **V. Критични бележки и препоръки**

Нямам критични бележки.

#### **Заклучение**

Детайлното запознаване с представената за участие в конкурса за заемане на академичната длъжност „професор” научна продукция, както и дългогодишната учебно-педагогическа дейност представят доц. д-р Янчо Маринов Бакалов като завършен изследовател и утвърден преподавател.

След запознаване с представените в конкурса материали и научни трудове, анализ на тяхната значимост и съдържащите се в тях научни, научно-приложни и приложни приноси, давам своята **положителна** оценка и **препоръчвам** на Научното жури да избере доц. д-р Янчо Маринов Бакалов да заеме академичната длъжност „професор” в научна област 9. Сигурност и отбрана, професионално направление 9.1. Национална сигурност, интегрална конкурсна научна специалност „Организационно поведение, лидерство и екипност”.

11.11.2019 г.

гр. Варна

Изготвил становището: .....  
(доц. д-р Ваня Христова)

OPINION

**Concerning the Scientific Papers and Academic Activities of Assoc. Prof. Dr. Yancho Marinov Bakalov, submitted for participation in a competition for occupying of the academic position "Professor", higher education area 9. "Security and Defense", professional division 9.1 "National Security", interdisciplinary competition major, order of the Chief of the Nikola Vaptsarov Naval Academy No. LS-103/13.08.2019, published in the State Gazette, issue 68/27.08.2019, by Nikola Vaptsarov Naval Academy course "Organizational Behavior" declared by the NV Naval Academy**

**Developed by: Assoc. Prof. Vanya Gospodinova Hristova - Varna Free University "Chernorizets Hrabar", member of the scientific jury, according to the order of the Chief of Nikola Vaptsarov Naval Academy № LS-122, dated 03.10.2019.**

This Opinion has been prepared on the basis of documents submitted for competition announced by the Nikola Vaptsarov Naval Academy (SG No. 68 of 27.08.2019) and on the school's website at the Navigation Faculty. The competition procedure is correctly followed.

The sole candidate for the announced competition for the occupation of the academic position "Professor", professional field 9.1. National Security, an integrated competitive scientific specialty "Organizational Behavior, Leadership and Teamwork" is Assoc. Prof. Dr. Yancho Marinov Bakalov from the Nikola Vaptsarov Naval Academy.

I. General characteristics of the applicant's research and applied activities

The description of the research and scientific-applied activity of Assoc. Prof. Dr. Yancho Marinov Bakalov was made on the basis of the data presented by the candidate for the occupation of the academic position "Professor".

For participation in the competition, Dr. Bakalov presented a list of 36 titles, incl. 2 monographs, 30 publications in Bulgarian and foreign scientific publications and scientific forums, 4 textbooks and teaching aids, both individually and in co-authorship.

First, in quantitative terms in accordance with legal provisions the publications of Assoc. Prof. Dr. Yancho Marinov Bakalov exceed the minimum legal requirements.

Secondly, regarding the structural characteristics of the studies performed, including:

Monographs - 2 independent works. The habilitation thesis is „Higher Marine Education. Leadership in a competitive environment” (1.2), is structured into four chapters, in which the exhibition follows the logic from the general to the private. The history of Bulgarian tertiary education, its place in the military education system as one of the pivots of national security, as well as its modernization in the years of the new millennium, and in particular its military and civilian components, are presented.

In the second monograph, Aspects of Management Activity in the Tactical Units (2.2), a series of thematic modules related to the optimization of the military qualification of military personnel in connection with our country's accession to NATO are analyzed analytically, systematically and problematically.



Studios, articles and reports (30) with both self-participation and co-authorship. In terms of content, these publications can be differentiated into the following thematic areas:

- Acquire NATO interoperability capabilities and Naval Forces (Navy) personnel. These works occupy a central place in the work of the applicant. Publications related to this thematic area focus on the military aspects of security and specific civilian-military relations with the involvement of the Navy in safety and security enforcement activities in national maritime areas, as well as in operations other than war. A systematic analysis of the specific parameters of the security environment has been made, and the development perspectives in this area are justified (2.4; 5.3; 6.3; 6.4; 7.3; 7.4; 8.3; 8.4; 9.3; 9.4; 10.4; 13.4; 15.4).

- Formation of environment for sustainable development of the military education system.

Concepts published as a counterpoint to the approach to reforming the military education system are presented here. A special and deserved place in the candidate's work is given to the Nikola Vaptsarov Naval Academy as one of the transforming factors and a leader in the sustainable development of the military education system in Bulgaria (1.1; 1.3; 2.1; 3.4; 4.3; 5.4; 11.4; 12.4; 14.4; 16.4; 18.4).

- Protecting national memory as a foundation for national identity. The problem of preserving national memory as the foundation of national security has been fragmented, but it is of particular importance for the time we live. In his work in this area, the candidate states an extension of the national security area to include national memory and identity (1.4; 2.3; 3.3; 4.4; 10.3; 11.3; 12.3).

Textbooks and teaching aids - 4 (1.5; 2.5; 3.5; 4.5), which are substantially relevant to the curricula for the respective subjects taught by the candidate of Bachelor's and Master's degrees. In the course of their development modern approaches and methods have been used.

Participation in research projects - for the period 2008-2016 Assoc. Prof. Dr. Yancho Marinov Bakalov participated in four scientific projects, one of them was a scientific leader. The presented scientific production meets the minimum national requirements and the Regulations on the Terms and Conditions for Occupation of Academic Positions at the Nikola Vaptsarov Naval Academy.

## II. Assessment of the candidate's pedagogical preparation and activity

Assoc. Prof. Dr. Yancho Marinov Bakalov has completed higher pedagogical and naval higher education, with educational and scientific degree "Doctor of Psychology". Her professional career as a lecturer at Nikola Vaptsarov Naval Academy began in 1991. In the period 1999 - 2004 he was an associate professor, Head of the Naval Forces Department.

At the Technical University of Varna he was the Head of the Department of Public Administration and the Vice-Dean of the Faculty. He has taught in the fields of Public Administration, Engineering Design, Social Management, Safety and Health at Work, where he holds undergraduate and graduate courses in Social Psychology, General and Age Psychology, Maritime Labor Psychology, Ship Management in Special Circumstances, Engineering Psychology and Psychological Counseling. Participates in three educational scientific projects, one of them is a scientific leader. He is a scientific supervisor of two PhD students.

An important element of the overall assessment of the teaching work of Assoc. Prof. Dr. Yancho Marinov Bakalov is the provision of the educational process with lectures, textbooks and teaching aids relevant to the theory and practice. The quantitative and

qualitative parameters of the applicant's teaching work on the basis of the references and documents provided give grounds for expressing a very good assessment of his or her professional level in terms of auditing and non-audit employ.

### III. Basic scientific and applied contributions

From the scientific production presented for the competition by the candidate Assoc. Prof. Dr. Yancho Marinov Bakalov, the following scientific and applied scientific contributions could be highlighted:

In the thematic section - transfer of new scientific knowledge to the national military science and practice:

The prerequisites and conditions for the emergence of a new system of knowledge needed by commanders and staffs to acquire capabilities in the context of NATO interoperability (1.2; 6.3; 9.3; 8.4; 14.4) have been analyzed.

Conceptual models related to managerial qualification are explored to clarify the possibilities for synchronizing management activities in the armed forces with the achievements of modern management in the Union countries (2.2; 10.3; 2.4; 3.4; 11.4; 13.4).

The systematically related factors of the "external" and "internal" environment in the military organization are distinguished, and a forecast is made for the development of the perspectives of the normative base of the Armed Forces of the Republic of Bulgaria (1.2; 2.2; 10.3).

The conceptual bases of planning in NATO military structures have been explored and the idea of changing the operational planning technology in the BG armed forces has been substantiated (1.2; 9.3; 2.4; 7.4).

In the thematic section - the development of theory by discovering significant new countries in existing scientific concepts and problem areas:

The specificity of military education as a constituent subsystem of the Armed Forces has been analyzed (1.2; 5.3; 7.3; 5.4).

The nature and content of innovation, an essential part of the modernization and transformation of maritime education as part of the security sector, have been systematized, suggesting a further use of the systematic approach in this area (1.2; 4.3; 10.4; 12.4).

The views on the use of the Navy component to solve civilian tasks in the interest of national peacekeeping and the state of national maritime policy are summarized and structured (1.2; 6.3; 8.3; 3.4).

The peculiarities of interaction, coordination and synchronization between civilian and military structures involved in ensuring security in national maritime areas and the imposition of an adequate security system in them (1.2; 6.3; 9.3; 6.4) are revealed. Approaches have been formulated and opportunities have been presented to manage the processes of creating a leadership environment and to acquire leadership skills in tactical level units (2.2; 10.3; 12.3; 7.4; 13.4).

Concrete decisions have been made regarding the structure, composition and directions of development, as well as the innovative processes in the military education system based on the experience of the NV Naval Academy (1.2; 1.3; 12.4; 16.4; 17.4).

The prerequisites for achieving a higher quality of social security by strictly applying national education standards in institutions and higher military schools are justified (1.2).

IV. In the thematic section - defining national identity and related national memory as the foundation of national security:

The author's substantiated positions on the idea of national memory as a necessary foundation for identity and national security were published and published in authoritative publications concerning military history, protection of national memory and military and administrative heritage, (1.2; 2.3; 3.3 ; 1.4).

Successfully defended are arguments concerning the enrichment of interpretations about Bulgarian national identity, which outgrow the framework of Bulgarian citizenship (3.3; 11.3; 1.4).

An original interpretation of the historical events of the country's military history, which are the building block of national memory, is proposed (2.3; 3.3; 12.3; 1.4).

The risks are redefined and the views of the author are stated regarding the attempts to replace the historical truth concerning national identity (3.3; 11.3; 1.4).

Critical areas of influence through hybrid influences of individuals with disturbed national identities in the context of the ongoing information war are outlined (3.3; 12.3; 1.4).

#### V. The importance of contributions to science and practice

From the scientific production presented by the candidate, Assoc. Prof. Dr. Yancho Marinov Bakalov, the following contributions concerning science and practice could be highlighted:

Applicant's scientific developments related to the development of interoperability capabilities by NATO standards cover twenty years of creativity, and systematic conclusions and outlined prospects find wide practical application.

The multidisciplinary focus of his work, spanning the modernization of the military education system, as an element of national security, is oriented to high modern standards.

Applicant's habilitation work, monograph „Higher maritime education. Leadership in a competitive environment”, was noted by a review article in the Journal of Educational and Scientific Policy Strategies, referenced in WoS. The same journal cites the candidate's previous article, "An Experiment on the Concept for the Development of Higher Maritime Education", 2001, which is the basis for his creative pursuits towards the sustainable development of the national military education system.

The contributions mentioned are a personal matter of the applicant. Statistics on the authorship of the works show that a considerable part of them the candidate has published independently.

In addition, Assoc. Prof. Dr. Yancho Marinov Bakalov has an appropriate reputation for acquiring the academic position of "Professor" - he is known and recognizable among the academic community according to the information provided in the Citation Reference.

#### **Conclusion:**

The detailed introduction of the scientific production presented for participation in the competition for the occupation of the academic position of "professor", as well as the long-term teaching and pedagogical activity, are presented by Assoc. Prof. Yancho Marinov Bakalov as a completed researcher and certified lecturer.

After getting acquainted with the materials and scientific works presented in the competition, analysis of their importance and the scientific, applied and applied contributions contained therein, I give my positive assessment and recommend to the Scientific Jury to

select Assoc. Prof. Dr. Yancho Marinov Bakalov to take the academic position of "professor" in the field of science 9. Security and defense, professional field 9.1. National security, interdisciplinary competitive scientific specialty "Organizational Behavior, Leadership and Teamwork".

November 11, 2019

Drafted the opinion: ..... (Assoc. Prof. Vanya Hristova)